

РІЧНИЙ ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА

ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО «ГІДРОМЕХАНІЗАЦІЯ» (ТОВАРИСТВО) ЗА 2019 РІК

Цей Річний звіт керівництва ПАТ «Гідромеханізація» за наслідками діяльності у 2019 році складено відповідно до вимог ст. 40-1 Закону України «Про цінні папери та фондовий ринок» від 23.02.2006 № 3480 (далі- Закон про цінні папери).

Складовою частиною Звіту керівництва є Звіт з корпоративного управління.

1. Вірогідні перспективи подальшого розвитку емітента:

Товариство є самостійним суб'єктом господарювання, має самостійний баланс, поточний та інші рахунки в установах банків, печатку із своїм найменуванням, фірмові бланки. Товариство здійснює свою господарську діяльність з метою отримання прибутку, відповідає за результати своєї діяльності та виконання зобов'язань перед постачальниками, споживачами, бюджетом, банками, забезпечує потреби юридичних осіб і населення в продукції (роботах, послугах) з високими споживчими властивостями і якістю.

Подальший розвиток Товариства визначається його здатністю самостійно підтримувати свою поточну і перспективну платоспроможність в умовах нестабільності навколишнього оточення і підприємницького ризику. Для цього важливим є правильний вибір економічних орієнтирів і вміння своєчасно досягати поставлених цілей. З цією метою Товариство здійснює стратегічну оцінку перспектив свого розвитку, яка відображала б майбутнє сучасних господарських, фінансових та інвестиційних управлінських рішень.

З позицій стратегічного управління вірогідні перспективи подальшого розвитку Товариства полягають у збільшенні поточної прибутковості використання виробничого потенціалу, підвищенні самоорганізації Товариства, що забезпечить постійне зростання власного капіталу Товариства.

Основною стратегією Товариства на поточний рік є відновлення та стабілізація фінансового стану та збільшення замовлень від суб'єктів господарської діяльності. В перспективі підприємство планує продовжувати здійснювати ті ж види діяльності, що і в звітному році. Також в найближчі роки Товариство планує збільшення обсягів виконуваних робіт, поширення спектру надаваних послуг, проведення рекламних компаній з метою нових клієнтів, ефективне і раціональне використання майна, коштів і інших ресурсів з метою отримання прибутку, а також пошук інвесторів. Істотними факторами, які можуть вплинути на діяльність емітента в майбутньому є зниження платоспроможності населення, поглиблення інфляції, загальноекономічні негативні тенденції в країні.

2. Інформація про розвиток емітента:

• Опис діяльності підприємства:

Публічне акціонерне товариство «Гідромеханізація» (далі за текстом — Товариство) було перейменоване з Відкритого акціонерного товариства «Гідромеханізація» згідно рішення Загальних зборів акціонерів.

Товариство було створене рішенням зборів засновників від 07 червня 1996 року (протокол №1), відповідно до наказу Фонду державного майна України № 36-АТ від 12.03.1996 р. шляхом перетворення орендної фірми «Гімех» у Відкрите акціонерне товариство «Гідромеханізація», згідно із Декретом Кабінету Міністрів України від 20 травня 1993 року №57-93 «Про приватизацію цілісних майнових комплексів державних підприємств та їх структурних підрозділів, зданих в оренду» та Закону України «Про господарські товариства» від 19 вересня 1991 року з наступними змінами і доповненнями.

Підприємство виступає єдиним майновим комплексом, органами управління, якого є Загальні збори акціонерів Товариства, Наглядова рада, Виконавчий орган – Генеральний

директор. Органами контролю за діяльністю Товариства є Ревізійна комісія.

Акціонерами Товариства є юридичні та фізичні особи, які в установленому законом порядку набули право власності на акції Товариства і мають право володіти такими акціями згідно з чинним законодавством України.

Метою діяльності Товариства є отримання прибутку та розподіл його між учасниками Товариства.

Для реалізації своєї мети Товариство здійснює наступні види діяльності:

Код КВЕД 09.90 Надання допоміжних послуг у сфері добування інших корисних копалин і розроблення кар'єрів;

Код КВЕД 42.91 Будівництво водних споруд (основний);

Код КВЕД 43.11 Знесення;

Код КВЕД 43.12 Підготовчі роботи на будівельному майданчику;

Код КВЕД 77.32 Надання в оренду будівельних машин і устаткування;

Код КВЕД 77.34 Надання в оренду водних транспортних засобів;

Код КВЕД 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;

Код КВЕД 77.11 Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів

Товариство має право здійснювати будь-які інші види діяльності не заборонені законодавством України, в порядку та межах встановлених законодавством.

• **Результати діяльності:**

У Публічному акціонерному товаристві «Гідромеханізація» станом на 31 грудня 2019 р. рахуються необоротні активи у розмірі 1432 тис. грн., запаси у розмірі 236 тис. грн., незавершене виробництво 141 тис. грн., дебіторська заборгованість у розмірі 2907 тис. грн., гроші та їх еквіваленти 199 тис. грн., інші необоротні активи 6 тис. грн., інші довгострокові зобов'язання 12541 тис. грн., поточні зобов'язання і забезпечення у розмірі 11780 тис. грн.

Основні засоби, первісна вартість яких становить 10744 тис. грн. Загальна сума накопиченого зносу станом на 31 грудня 2019 р. становить 9614 тис. грн. і, відповідно, залишкова вартість основних засобів дорівнює 1130 тис. грн.

На балансі підприємства станом на 31 грудня 2019 р. рахуються нематеріальні активи, первісна вартість яких становить 2 тис. грн., накопичена амортизація 1 тис. грн., та залишкова вартість складає 1 тис. грн.

За результатами 2019 року збиток ПАТ «Гідромеханізація» становить 643 тис. грн.

За звітний період інші операційні доходи складають 1547 тис. грн.

Згідно ухвали Господарського суду м. Києва від 12.01.2015 р. було порушено провадження у справі про банкрутство Товариства. Найменування особи, яка подала заяву про порушення справи про банкрутство - Державна податкова інспекція у Подільському районі ГУ ДФС у м. Києві (04655, м. Київ, вул. Турівська, 12, код ЄДРПОУ 39467012) Причини порушення провадження у справі про банкрутство емітента - неспроможність боржника погасити кредиторську заборгованість у сумі 2374404,04 грн.

Постановою Господарського суду м. Києва від 29.01.2018 р. у справі №910/26972/14 Публічне акціонерне товариство «Гідромеханізація» визнано банкрутом та відкрито ліквідаційну процедуру.

До 02.12.2019 року Підприємство знаходилося в стані ліквідації. Згідно ухвали Господарського суду м. Києва від 02.12.2019 р. було ухвалено затвердження мирової угоди від 04.11.2019 року №02-03/111 у справі №910/26972/14 за заявою – Державної податкової інспекції у Подільському районі Головного управління Державної фіскальної служби у м. Києві з метою розрахунків з кредиторами та відновлення платоспроможності боржника на умовах та в порядку, визначених цією мировою угодою. Під мировою угодою Сторони розуміють домовленість між Боржником та Кредиторами стосовно погашення Боржником кредиторської заборгованості на умовах викладених у даній Мировій угоді з метою врегулювання спору на підставі взаємних поступок і має стосуватися лише прав та обов'язків сторін. Метою мирової угоди є відновлення платоспроможності боржника та часткове

погашення кредиторської заборгованості за рахунок інвестора. Рішення про укладення цієї Мірової угоди від імені Кредиторів прийнято «04» листопада 2019 р. більшістю голосів кредиторів - членів комітету кредиторів Публічного акціонерного товариства «Гідромеханізація», що оформлено Протоколом засідання комітету кредиторів №24 від «04» листопада 2019 р.

Також згідно ухвали Господарського суду м. Києва від 02.12.2019 р. ухвалено закриття провадження у справі №910/26972/14 про банкрутство ПАТ «Гідромеханізація» та внесення запису Подільською районною в м. Києві державною адміністрацією до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань про закриття провадження у справі про банкрутство.

Предметом діяльності Товариства є виконання гідротехнічних робіт (земляні роботи, будівництво водних споруд, зведення несучих та огорожуючих конструкцій будівель і споруд, будівництво та монтаж інженерних і транспортних мереж, зведення несучих і огорожуючих конструкцій будівель і споруд, насипних ґрунтових конструкцій, земляних гребель, дамб, насипів, гідронамиву території під забудову, будівельного водозниження, улаштування майданчикових дренажів та інше). Також надання послуг вантажним автомобільним транспортом та інші спеціалізовані будівельні роботи.

Протягом 2019 року спостерігалось суттєве погіршення економічної ситуації в Україні у зв'язку із подальшим веденням військових дій на Сході України та розривом міжрегіональних зв'язків унаслідок анексії АР Крим; низьким зовнішнім попитом унаслідок гальмування економічного зростання країн – основних будівельних партнерів; погіршенням фінансових результатів підприємств, звуженням кредитної активності, скороченням державного фінансування та високим рівнем невизначеності. В 2019 році будівельна галузь України, як і інші галузі української економіки, суттєво постраждали внаслідок політичної нестабільності та падіння економіки. У зв'язку з фінансово-економічною кризою відбувається скорочення обсягу замовлень. Дані роботи переважно є сезонними та можуть проводитись з червня по листопад звітнього року. Основними ринками збуту є виконання інженерно - підготовчих робіт для будівництва та проведення водозниження, відповідно основними клієнтами є будівельні компанії.

Основна господарська діяльність Товариства здійснюється на території України. Ринки, що розвиваються, такі як Україна, більш, ніж розвинуті ринки, схильні до різноманітних ризиків, включаючи економічні, політичні, соціальні, правові та законодавчі ризики. Як уже траплялося у минулому, існуючі чи потенційні фінансові проблеми або збільшення потенційних ризиків, пов'язаних з інвестиціями у економіку, що розвиваються, можуть негативно впливати на інвестиційний клімат в Україні та українську економіку в цілому.

Закони та нормативно-правові акти, які впливають на діяльність підприємств в Україні зазнають стрімких змін. Також негативно впливає на розвиток будівельної галузі податкове, валютне та митне законодавство в Україні, яке допускає різні тлумачення та часто змінюється. Подальший економічний розвиток України значною мірою залежить від ефективності економічних, фінансових та монетарних заходів, які вживаються Урядом, а також від змін у податковій, юридичній, регулятивній та політичній сферах. Керівництво не може передбачити всі тенденції, які можуть впливати на будівельну галузь, а також те, який вплив (за наявності такого) вони можуть мати на майбутній фінансовий стан Товариства. Керівництво впевнене, що воно вживає всіх необхідних заходів для забезпечення стабільної діяльності та розвитку Товариства.

3. Інформація про укладення деривативів або вчинення правочинів щодо похідних цінних паперів емітентом, якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат емітента, а саме:

а) завдання та політика емітента щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політика щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування:

Звітний період Товариство не уклало деривативів та не вчинило правочинів щодо похідних цінних паперів, укладання та/або вчинення яких могло би вплинути на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат Товариства.

Завдання та політика Товариства щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політика щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування, полягають, насамперед, у попередніх розрахунках та прогнозуванні змін та коливань цінних параметрів складових частин прогнозованих операцій, а також можливих коливань валютних курсів, якщо це має вплив на кінцеві фінансові результати прогнозованих операцій.

Страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування, здійснюється після проведення системного аналізу та комплексного прогнозування факторів, які можуть мати суттєве значення щодо фактичного кінцевого фінансового результату такої операції.

б) схильність емітента до цінних ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків:

Товариство проводить виважену політику щодо цінних ризиків, кредитного ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків.

Цінними ризиками для Товариства є:

- підвищення закупівельних цін;
- ймовірність встановлення конкурентами цін нижче ринкових;
- зміни в державному регулюванні ціноутворення;
- ймовірність введення нових податкових та інших платежів, які включаються в ціни;
- підвищення цін і тарифів на послуги інших організацій.

Аналіз Товариством цінних ризиків та їх прийняття складається з виявлення цінних ризиків, вибору методу оцінки цінних ризиків, управління цінними ризиками. При визначенні власної цінової політики Товариство не має схильності до цінних ризиків.

Виходячи з того, що кредитний ризик, за визначенням Національного банку України, це наявний або потенційний ризик для надходжень і капіталу, який виникає через неспроможність сторони, що взяла на себе зобов'язання, виконати умови будь-якої фінансової угоди із банком або в інший спосіб виконати взяті на себе зобов'язання, можна дійти висновку про належність такого виду ризику до діяльності кредитора, у першу чергу, банку, що, у свою чергу, зумовлює відсутність такого ризику у діяльності Товариств, внаслідок не проведення ним операцій кредитування та/або запозичень. З іншого боку, кредитний ризик або ризик неповернення боргу однаково стосується усіх суб'єктів господарської діяльності. Він присутній у фінансовій діяльності підприємства при наданні їм товарного (комерційного) або споживчого кредиту покупцям. З огляду на наведене, Товариство не застосовує надання товарного (комерційного) або споживчого кредиту покупцям, чим зумовлюється відсутність схильності Товариства до кредитного ризику.

Товариство на кожному своєму етапі господарської діяльності здійснює відповідні інвестування грошових коштів в економічний процес. Тому воно постійно здійснює моніторинг цього процесу, виявляє негативні явища й встановлює рівень ризику ліквідності. Потреба в оцінці ризику ліквідності виникає і під час змін стратегії й тактики діяльності Товариства. Товариство буде свою діяльність на основі таких стратегії та тактики, які зумовлюють відсутність схильності до ризику ліквідності, враховуючи, при цьому, можливість реалізації власних фінансових активів за справедливою вартістю.

Виходячи з того, що ризик грошового потоку — ймовірність зміни величини майбутнього грошового потоку, пов'язаного з монетарним фінансовим інструментом, та враховуючи те, що у своїй діяльності Товариство уникає дефіциту грошових коштів, який посилює ризик втрати Товариством платоспроможності та погіршує його фінансовий стан, що підвищує ризик його банкрутства, можна казати про відсутність схильності Товариства до ризику грошових потоків.

Товариство визнає, що здійснює діяльність в нестабільному ринковому середовищі, що

спричиняє ризик зміни власного капіталу Товариства внаслідок впливу суб'єктивних та об'єктивних чинників, вірогідність і розмір впливу яких заздалегідь визначити з певним ступенем достовірності неможливо. Отже, в ході діяльності Товариства його фінансові активи та зобов'язання можуть зазнавати впливу ризиків, як загальних фінансових, так і специфічних (галузевих), пов'язаних безпосередньо із професійною діяльністю Товариства. До загальних фінансових ризиків Товариство відносить кредитний ризик, ринковий ризик та ризик ліквідності.

Кредитний ризик. Це ризик того, що одна сторона контракту про фінансовий інструмент не зможе виконати зобов'язання і це буде причиною виникнення фінансового збитку іншої сторони. Кредитний ризик властивий таким фінансовим інструментам як грошові кошти на поточних та депозитних рахунках в банку, боргові цінні папери та дебіторська заборгованість. Основним підходом до оцінки кредитного ризику в Товаристві є оцінка кредитоспроможності контрагентів, для чого використовуються інформація щодо фінансових показників діяльності та не фінансова інформація щодо контрагента.

Ринковий ризик. Це ризик того, що справедлива вартість або майбутні грошові потоки від фінансового інструмента коливатимуться внаслідок змін ринкових відсоткових ставок. Цей ризик включає такі види ризику як *ціновий ризик, валютний ризик та відсотковий ризик*.

Ціновий ризик - ризик того, що справедлива вартість або майбутні грошові потоки від фінансового інструмента коливатимуться внаслідок змін ринкових відсоткових ставок (крім тих, що спричинені відсотковим ризиком чи валютним ризиком), незалежно від того, внаслідок яких чинників вони виникають – характерних для окремого фінансового інструмента або його емітента, чи такими, що впливають на всі подібні фінансові інструменти, з якими здійснюються операції на ринку. Основним методом оцінки цінового ризику є аналіз чутливості.

Валютний ризик - ризик того, що справедлива вартість або майбутні грошові потоки від фінансового інструмента коливатимуться внаслідок змін валютних курсів. Валютні ризики виникають у зв'язку з володінням фінансовими інструментами, що номіновані в іноземній валюті. Наразі Товариство не здійснювало та не планує здійснювати інвестування коштів в такі фінансові інструменти, отже цей ризик не має значного впливу на активи Товариства.

Відсотковий ризик – ризик того, що справедлива вартість або майбутні грошові потоки від фінансового інструмента коливатимуться внаслідок змін ринкових відсоткових ставок. Цей ризик виникає у зв'язку з володінням фінансовими інструментами, щодо яких існують ринкові відсоткові ставки. Станом на звітну дату та загалом за звітний період Товариство не обліковувало активів, які б відповідали вищезазначеним характеристикам, отже аналіз чутливості не проводився.

Ризик ліквідності. Це ризик того, що суб'єкт господарювання матиме труднощі при виконанні зобов'язань, пов'язаних із фінансовими зобов'язаннями, що погашаються шляхом поставки грошових коштів або іншого фінансового активу. Товариство здійснює контроль ліквідності шляхом планування поточної ліквідності. Товариство аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами, а також прогнозні потоки грошових коштів від операційної діяльності.

Основними категоріями ризику, що пов'язані із професійною діяльністю Товариства, є:
- операційний ризик. Це ризик, що виникає внаслідок людських, технічних і технологічних помилок. Операційний ризик пов'язаний з функціонуванням галузі економіки, фінансовими ринками, забезпеченням сировиною, ринками збуту, інтенсивністю конкуренції. Операційний ризик включає в себе також ризик змін у нормативно-правовому регулюванні. Товариство веде основну діяльність у сфері виконання інженерно - підготовчих робіт для будівництва та проведення водозниження, відповідно основними клієнтами є будівельні компанії. Протягом 2019 року функціонування цієї галузі економіки зазнало значних негативних тенденцій та коливань у зв'язку із наявністю політичної нестабільності, падінням економіки. Станом на 31 грудня 2019 року, у зв'язку з політичною та економічною кризою,

кількість операційного ризику значна, якість управління потребує вдосконалення, сукупний ризик високий, напрям ризику зростає. Під валютним ризиком товариство розуміє наявний або потенційний ризик для прибутку і капіталу, який виникає внаслідок несприятливої зміни обмінних валютних курсів. Станом на 31 грудня 2019 року кількість валютного ризику низька, якість управління потребує вдосконалення, сукупний ризик високий, напрям ризику зростає. Юридичний ризик — це наявний або потенційний ризик для надходжень та капіталу, який виникає через порушення або недотримання товариством вимог законів, нормативно-правових актів, угод, прийнятої практики або етичних норм, а також через можливість двозначного тлумачення встановлених законів або правил. На сьогоднішній день в Україні існує комерційне і, особливо, податкове законодавство, положення якого допускають різну інтерпретацію. Крім того, встановилася практика, коли податкові органи на свій власний розсуд приймають рішення, у той час як нормативна база для такого рішення є недостатньою. Всі ці умови призводять до виникнення юридичного ризику, який може в майбутньому призвести до сплати штрафних санкцій та адміністративних стягнень.

Метою підприємства є збереження балансу між безперервністю та гнучкістю фінансування шляхом використання умов, що надаються постачальниками. Аналогічно політиці управління кредитними ризиками, при управлінні ризиком ліквідності дирекція підприємства значною мірою покладається на власні рішення у плануванні та підтриманні ліквідності підприємства та забезпеченні достатніх грошових коштів для фінансування очікуваних операційних витрат, погашення фінансових зобов'язань та здійснення інвестиційної діяльності протягом року. Фінансування підприємства у 2019 році відбувалось за рахунок власних обігових коштів та за рахунок отриманих фінансових позик. Робочого капіталу недостатньо для поточних потреб товариства.

Покращення ліквідності можливе наступними засобами:

- вирівнювання грошового потоку у галузі надходження грошових коштів. Це можливо досягти шляхом урегулювання платіжної дисципліни замовників/дебіторів;
- покращення системи управління запасами;
- зниження зобов'язань;
- збільшення обсягів замовлень.

Протягом 2019 року не було випадків невідповідності діяльності товариства вимогам регулятивних органів, яка могла б суттєво вплинути на фінансову звітність в разі її наявності. Ризик репутації – це наявний або потенційний ризик для надходжень та капіталу, який виникає через несприятливе сприймання іміджу товариства клієнтами, контрагентами, акціонерами або регулятивними органами. Станом на 31.12.2019 року сукупний ризик репутації низький, напрям ризику стабільний. Стратегічний ризик - це наявний або потенційний ризик для надходжень та капіталу, який виникає через неправильні управлінські рішення, неналежну реалізацію рішень і неадекватне реагування на зміни в бізнес-середовищі. Станом на 31.12.2019 року сукупний стратегічний ризик помірний, напрям ризику зростає. Система оцінювання та управління ризиками товариства охоплює всі ризики притаманні діяльності товариства, забезпечує виявлення, вимірювання та контроль кількості ризиків. Управління капіталом та ризиками передбачає наявність послідовних рішень, процесів, кваліфікованого персоналу і систем контролю.

4. Звіт про корпоративне управління:

4.1. а) власний кодекс корпоративного управління, яким керується емітент:

Товариство власного кодексу корпоративного управління не розробляло, тому в питаннях корпоративного управління керується, правилами та процедурами прийняття рішень щодо діяльності Товариства та здійснення контролю, а також розподілом прав і обов'язків між органами Товариства та його акціонерами стосовно управління Товариством, що передбачені Законом України «Про акціонерні товариства», статутом Товариства, затвердженим рішенням загальних зборів акціонерів, а також, внутрішніми положеннями Товариства.

б) кодекс корпоративного управління фондової біржі, об'єднання юридичних осіб або інший кодекс корпоративного управління, який емітент добровільно вирішив застосовувати:

Товариство не приймало рішень стосовно добровільного застосування кодексів корпоративного управління фондової біржі, об'єднання юридичних осіб або інших кодексів корпоративного управління.

в) вся відповідна інформація про практику корпоративного управління, застосовувану понад визначені законодавством вимоги:

Практика корпоративного управління, понад визначені законодавством вимоги, Товариством не застосовувалася.

4.2. Інформація про проведені загальні збори акціонерів (учасників) та загальний опис прийнятих на зборах рішень:

Протягом 2019 року Товариство не проводило загальні збори акціонерів.

4.3. Персональний склад наглядової ради та колегіального виконавчого органу (за наявності) емітента, їхніх комітетів (за наявності), інформацію про проведені засідання та загальний опис прийнятих на них рішень:

У відповідності до Закону України «Про акціонерні товариства» від 17.09.2008 р. № 514-VI, корпоративне управління товариством – це система відносин, яка визначає правила та процедури прийняття рішень щодо діяльності товариства та здійснення контролю, а також розподіл прав і обов'язків між органами товариства та його учасниками стосовно управління ним. Статутом Товариства передбачено створення наглядової ради та ревізійної комісії. Наглядова рада та Ревізійна комісія створені та функціонують.

До складу Наглядової ради Товариства обрано:

Голова Наглядової ради Савенко Н. М.;

Член Наглядової ради ТОВ "ЕКСІМ-КОНСАЛТИНГ ДВА"

Колегіальний виконавчий орган у Товаристві та комітети не створювалися.

Протягом 2019 року засідань органів Товариства не проводилося.

4.4. Опис основних характеристик систем внутрішнього контролю і управління ризиками емітента:

Для сприяння досягненню цілей управлінського персоналу щодо забезпечення (наскільки це можливо) правильного й ефективного ведення господарської діяльності, на підприємстві створені і діють заходи внутрішнього контролю, в т.ч. щодо забезпечення збереження активів, точності й повноти облікових записів, своєчасної підготовки достовірної фінансової інформації, запобігання шахрайству та помилкам і виявлення їх.

Складові внутрішнього контролю:

1. Загальне ставлення, обізнаність і дії працівників щодо системи контролю та її важливості. Включає такі елементи: повідомлення інформації та впровадження етичних цінностей; обов'язок мати належний рівень компетентності; філософія, стиль роботи персоналу; розподіл повноважень і відповідальності; кадрова політика, мотивація.

2. Ідентифікація бізнес-ризиків та вивченням того, як ними управляють.

3. Інформаційні системи, в т.ч. пов'язані з ними бізнес-процеси, що стосуються фінансової звітності, і обмін інформацією. Складаються з інфраструктури, програмного забезпечення, людей, процедур, даних.

4. Політика і процедури, розроблені управлінським персоналом для досягнення конкретних цілей Товариства. Це арифметична перевірка, перевірка і підтвердження результатів звірянь, контроль за ІТ середовищем, візування документів і контроль за ними, порівняння внутрішніх даних з зовнішніми джерелами, порівняння результатів інвентаризації з даними обліку, обмеження прямого фізичного доступу до активів і записів.

5. Моніторинг контролю, оцінка якості контрольних дій через певний час, щоб гарантувати, що засоби контролю продовжують діяти ефективно, досягаються безперервними діями управлінського персоналу.

Контроль за ефективністю управління ризиками Товариства здійснює генеральний директор. Генеральний директор встановлює перелік інструментів, що містять ризики, ліміти на них, а також контроль за їх виконанням та систематично відстежує стан управління ризиками. Генеральний директор встановлює порядок проведення позачергових ревізій та контролю за фінансово-господарською діяльністю Товариства, забезпечує функціонування належної системи внутрішнього та зовнішнього контролю, здійснює контроль за ефективністю зовнішнього аудиту, об'єктивністю та незалежністю аудитора, здійснює контроль за усуненням недоліків, які були виявлені під час проведення перевірок.

Внутрішній контроль призначений для забезпечення розумної впевненості в ефективності та результативності діяльності, надійності фінансової звітності, відповідності поставленим вимогам.

Описана система внутрішнього контролю є складовою процесу управління ризиками, який трансформує її в більш ефективну форму, орієнтовану на ризик. Будь-якій діяльності притаманна невизначеність, яка може призвести як до зниження (ризик), так і до підвищення (поява можливостей) вартості. Задача генерального директора – прийняти рішення щодо рівня невизначеності, який є прийнятним, обрати стратегію та цілі таким чином, щоб забезпечити оптимальний баланс між ростом товариства, його прибутковістю та ризиками, а також ефективно та результативно використати наявні ресурси.

4.5. Перелік осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій емітента:

Станом на 31 грудня 2019 року власниками значного пакета (5% та більше) простих іменних акцій були:

№ з/п	Повне найменування юридичної особи - власника (власників) або прізвище, ім'я, по батькові (за наявності) фізичної особи - власника (власників) значного пакета акцій	Ідентифікаційний код згідно з Єдиним державним реєстром юридичних осіб, фізичних осіб - підприємців та громадських формувань (для юридичної особи - резидента), код/номер з торговельного, банківського чи судового реєстру, реєстраційного посвідчення місцевого органу влади іноземної держави про реєстрацію юридичної особи (для юридичної особи - нерезидента)	Розмір частки акціонера (власника) (у відсотках до статутного капіталу)
1.	COLLEDO LIMITED (КОЛЛЕДО ЛІМІТЕД), Британські Віргінські о-ви	1064900	24.000001
2.	RIGHT BUSINESS INVESTMENT LIMITED, Велика Британія	6980114	46,477419

4.6. Інформація про будь-які обмеження прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах емітента:

Права акціонерів на участь та голосування у загальних зборах акціонерів визначені Законом України «Про акціонерні товариства» та статутом Товариства. Обмеження щодо врахування цінних паперів, що належать акціонеру при визначенні кворуму та обмеження щодо права участі акціонера при голосуванні на загальних зборах акціонерів встановлюється депозитарними установами відповідно до законодавства про депозитарну систему України.

4.7. Порядок призначення та звільнення посадових осіб емітента:

Посадовими особами Товариства є фізичні особи - голова та члени наглядової ради, ревізійної комісії та генеральний директор. Обрання та припинення повноважень членів наглядової ради та ревізійної комісії належить до виключної компетенції загальних зборів акціонерів Товариства. Обрання та припинення повноважень генерального директора належить до компетенції наглядової ради.

4.8. Повноваження посадових осіб емітента:

Повноваження посадових осіб Товариства визначені статутом та внутрішніми документами Товариства. Протягом звітної періоду посадові особи Товариства здійснювали діяльність в межах наданих їм повноважень, перевищення повноважень при виконанні посадовими особами своїх функціональних обов'язків не зафіксовано.

Цей річний звіт керівництва затверджено 25 лютого 2020 року і підписаний від імені керівництва:

Генеральний директор _____ Стеценко М. Ф.